

КОНТРОЛІНГ В СИСТЕМІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

Станіславчук О. В.
Науковий керівник – Коваль Н. О.

Контролінг в антикризовому управлінні і до цього часу залишається мало розробленою проблемою. Тому актуальними є питання з розроблення завдань і функцій контролінгу в управлінні кризовими явищами, обґрунтування поняття контролінг, розроблення системи раннього попередження і реагування на кризові ситуації, використання методів контролінгу в антикризовому управлінні підприємством.

Для забезпечення ефективного управління кризовими ситуаціями контролінг вирішує такі завдання:

- збір і аналіз внутрішньої та зовнішньої інформації щодо об'єкта контролінгу;
- виявлення та ліквідація «слабких місць» учасників групи; забезпечення постійного аналізу і контролю за ризиками у фінансово-господарській діяльності;
- виявлення резервів зниження собівартості продукції та наданих фінансових послуг;
- забезпечення ведення консолідованого бухгалтерського обліку учасників інтеграції; розроблення стратегії розвитку та координація роботи з планування;
- аналіз відхилень фактичних показників діяльності від запланованих, на підставі якого вносяться пропозиції щодо коригування планів;
- проведення внутрішнього консалтингу (методичне забезпечення), внутрішнього аудиту та координація своєї діяльності з діями незалежних аудиторів.

Контролінг виконує функції координації управлінської діяльності з досягнення цілей, інформаційної та консультаційної підтримки прийняття управлінських рішень, створення та забезпечення функціонування загальної інформаційної системи управління, забезпечення раціональності управлінського процесу.

Підсумовуючи усе вищеописане, можна зазначити, що контролінг – це система управління спрямована на функціональну підтримку антикризового менеджменту.

Цільові орієнтири контролінгу повинні бути підпорядковані цілям і завданням антикризового управління.

Слід забезпечити тісну інтеграцію елементів концепції контролінгу та концепції антикризового управління.