

АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ В УМОВАХ ЙОГО ФІНАНСОВОЇ НЕСТІЙКОСТІ

Грибіник О.М.

Науковий керівник – проф., д.е.н. Зянько В.В.

Сучасний стан економіки України, поява великої кількості підприємств-банкрутів, нездатність багатьох керівників передбачати і вчасно реагувати на кризові ситуації, що виникають, відсутність чітких антикризових програм вимагає широкого впровадження на підприємстві антикризового управління.

Антикризове управління підприємством в умовах його фінансової нестійкості істотно відрізняється від традиційного управління. Його специфіка пов'язана, зокрема, зі суттєвими змінами умов діяльності підприємства, з непередбачуваністю ситуацій та новими управлінськими проблемами. Антикризове управління підприємством – найбільш вагомий напрям системи фінансового менеджменту, який слугує передумовою ефективної діяльності суб'єкта господарювання. Метою антикризового управління підприємством є забезпечення його фінансової стійкості, а остання є передумовою економічного розвитку підприємства і дозволяє відповісти на запитання, наскільки ефективно підприємство управляло фінансовими ресурсами впродовж досліджуваного періоду.

У підприємства, що має низький рівень фінансової стійкості, спостерігається спад ділової активності, рентабельності й віддачі наявних активів. Збитковість фінансово-господарської діяльності свідчить про те, що підприємство перебуває під загрозою банкрутства. Отже, в цих умовах особливу увагу необхідно приділити заходам, спрямованим на підвищення прибутковості підприємства, що вимагає формування ефективної системи управління фінансовою стійкістю на основі застосування методів прогнозування, планування, регулювання, контролю та аналізу фінансової стійкості.

Для зростання ефективності діяльності підприємства слід ретельно аналізувати вплив різних чинників, що впливають на фінансову стійкість впродовж визначеного періоду.

Всі ці заходи врешті-решт унеможливають банкрутство, дозволяють уникнути кризових ситуацій та мінімізувати вплив негативних чинників у наступному періоді діяльності підприємства.

Отже, удосконалення системи антикризового управління підприємством в умовах фінансової нестійкості підприємства полягає у розробці дієвих економічних та організаційних заходів, спрямованих на покращення управління його фінансовими ресурсами, підвищення рівня кредитоспроможності, платоспроможності з тим, щоб забезпечити фінансову стійкість підприємства.